

# Journées annuelles 2025

Palaiseau,  
10 octobre 2025

Webinaire  
Nutri-Check Net

Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR



**MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Cofinancé par  
l'Union européenne



**NUTRI-CHECK NET**  
OPTIMISING CROP NUTRITION

# Réseaux d'experts : comment soutenir efficacement l'optimisation de la nutrition des cultures et le bouclage des cycles biogéochimiques ?

## TABLE RONDE & WEBINAIRE



**Jacques Fourmanoir**  
(COMIFER, France)



**Lionel Jordan-Meille**  
(IFS\*, UK)



**Sophie Générmont**  
(RMT BOUCLAGE, France)



**Mathilde Heurtaux**  
(RMT BOUCLAGE, France)



**Laurence Loyon**  
(CST GENEM\*\*, France)

\*International Fertiliser Society

\*\*Comité Scientifique et Technique du groupe de concertation « Gestion des éléments nutritifs et des émissions vers les milieux »

Modératrice



**Francesca Degan**  
(ARVALIS, France)



Funded by  
the European Union



UK Research  
and Innovation

Funded by the European Union and UK Research and Innovation (UKRI). Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union, European Commission or UKRI. Neither the European Union, European Commission nor UKRI can be held responsible for them.

Les réseaux d'experts en France :  
comment soutenir efficacement l'optimisation de la  
nutrition des cultures et le bouclage des cycles biogéochimiques ?

**Merci de votre participation active !**

N'hésitez pas à poser vos questions ou à partager vos remarques  
tout au long du webinaire.

- **Contexte** : identifier un ensemble les Bonnes Pratiques (BPs) pour raisonner la fertilisation et la nutrition des plantes et les outils/méthodes/pratiques disponibles pour chaque pays
- **Objectif** : éclairer le rôle et l'impact de 4 réseaux d'experts reconnus dans la nutrition des cultures et le bouclage des cycles
  - **COMIFER** : Comité Français d'Études et de Développement de la Fertilisation Raisonnée
  - **CST GENEM** : Comité Scientifique et Technique du groupe de concertation " Gestion des Eléments Nutritifs et des Emissions vers les Milieux "
  - **RMT BOUCLAGE** : Réseau Mixte Technologique BOUCLAGE – Recyclage, Fertilisation et Impacts environnementaux
  - **IFS** : International Fertiliser Society



# Déroulé de la table ronde

| Partie           | Horaires    | Description                                                                                                                                              |
|------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | 9h30-10h40  | <b>Table ronde</b><br>Rôle des réseaux d'experts : échanges croisés entre représentants des réseaux – témoignages et retours d'expérience                |
| Pause 30 minutes |             |                                                                                                                                                          |
| 2                | 11h10–12h15 | <b>Débat</b><br>Séquence ouverte : discussion avec les participants sur les grandes questions – fonctionnement, efficacité, financement, perspectives... |

- **Suites prévues :**

- Synthèses des interventions et du débat
- Améliorer l'efficacité de ces réseaux : résultats, diffusion, impact



Funded by  
the European Union



UK Research  
and Innovation



# Enjeux de la table ronde

## Points communs entre les réseaux

- Fonctionnement basé sur des communautés d'experts et la mise en commun de connaissances
- Questionnements partagés : complémentarité, valeur ajoutée, impact réel sur le terrain

## Points de différenciation, en premier lieu statutaires

- **COMIFER** : association loi 1901, ancrage institutionnel, mobilisation des acteurs terrain, rôle reconnu dans la co-construction avec les pouvoirs publics
- **CST GENEM** : absence de personnalité juridique mais nommé par l'Administration, rôle stratégique de coordination scientifique et technique, interface entre recherche et politiques publiques
- **RMT BOUCLAGE** : absence de personnalité juridique mais agréé par l'Administration, approche collaborative de la R&D-Formation, rôle reconnu d'appui aux politiques publiques
- **IFS** : dimension internationale, lien à l'industrie, espace d'échange d'informations



## Mise en perspective en France et à l'international

Chaque réseau a un positionnement adapté selon ses objectifs et ses publics-cibles : pouvoirs publics, agriculteurs, conseillers, industriels, enseignants, chercheurs...

Exemples à l'international :

- *iN-Net (international Nitrogen Network - INI)* : gouvernance mondiale de l'azote
- *ESPP (European Sustainable Phosphorus Platform)* : lien avec les politiques publiques, phosphore et économie circulaire

## Apport attendu de la discussion

- Identifier les complémentarités et spécificités de ces 4 réseaux
- Souligner l'apport et l'impact réel aux niveaux national et international de chaque collectif
- Ouvrir le débat sur les perspectives d'évolution des réseaux en faveur de la nutrition des cultures et du bouclage des cycles biogéochimiques



Funded by  
the European Union



UK Research  
and Innovation



# Qui sont les acteurs des réseaux ?

| COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | IFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b><u>Association loi 1901 (depuis 1980)</u></b><br/><b><u>~ 200 membres adhérents</u></b><br/><b><u>répartis en 3 collèges :</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Administrations publiques, centres de recherche de l'État, établissements d'enseignement, sociétés savantes</li> <li>2. Organisations professionnelles agricoles (instituts techniques, chambres d'agriculture, ..), laboratoires d'analyse, associations (AAMF, AFES, etc.), agriculteurs</li> <li>3. Acteurs économiques : producteurs de matières fertilisantes, coopératives, négociants, services</li> </ol> | <p><b><u>15 experts nommés <i>intuitu personae</i> par l'Administration (depuis 2018)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mandat de 4 ans renouvelable sans limitation</li> <li>- sélectionnés pour leurs compétences scientifiques et techniques au regard du domaine couvert et de façon à assurer l'équilibre des disciplines recherchées au sein de la composition du groupe</li> <li>- Soutien du groupe de concertation GENEM</li> </ul> | <p><b><u>Réseau d'organismes de R&amp;D (depuis 2007)</u></b></p> <p>45 structures membres (env. 210 personnes) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 Instituts techniques agri</li> <li>- 9 Chambres d'agri</li> <li>- 10 Recherche/enst supérieur (dont 2 Belges et 1 Suisse)</li> <li>- 4 enst technique agri</li> <li>- 13 autres</li> </ul> <p>+ 2 membres observateurs : ANSES et COMIFER</p> <p>+ Ministères agri et envt dans le COFIL</p> | <p><b><u>Association à but non lucratif Société savante (depuis 1947)</u></b></p> <p>Professionnels de la production de MF et de la nutrition des cultures</p> <p><b><u>Membres participants (200 UK) :</u></b><br/>700 adhérents :<br/>300 "indépendants"<br/>300 &lt;-&gt; entreprises<br/>100 étudiants</p> <p>Fabricants de MF - International<br/>Recherche académique<br/>Conseillers (Royaume Uni)<br/>Commerciaux – International</p> <p><b><u>Autres groupes structurés UE :</u></b><br/>iN-Net (International Nitrogen Network)<br/>EPP (European Phosphorus Platform)</p> |

# Que font-ils ?



**NUTRI-CHECK NET**  
OPTIMISING CROP NUTRITION

| COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                                                             | RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | IFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Un espace de <b>partage</b>, de <b>concertation</b> et d'<b>élaboration de références</b> communes et consensuelles sur le <b>raisonnement de la fertilisation</b></p> <p><b>5 groupes de travail</b> thématiques : NS / PKMg / PRO / FOrBS / SAB-ET</p> <p>S'Informer – Se Former – Se Rencontrer</p> <p>Suivi et <b>labellisation</b> d'outils d'aide à la décision</p> <p><b>Organisation d'évènements</b></p> <p>Acteur référent <b>des politiques publiques</b></p> | <p><b>Elaboration d'avis et recommandations</b></p> <p>Eclairer l'Administration et le GC GENEM</p> <p>Dossiers issus de l'Administration , GC GENEM et auto-saisine</p> <p>Pas de remise en cause des instances existantes (Comifer, RMT,...) et leur production de référentiels</p> | <p><b>Mise en synergie des compétences et connaissances, facilitation et accompagnement dans la durée des partenariats</b> sur nutrition des cultures, systèmes de culture, recyclage agricole des MAFOR, légumineuses et plantes de service, économie circulaire, impacts sur qualité de l'eau/l'air/des sols...</p> <p><b>Co-construction</b> : projets R&amp;D, méthodes, ressources pour le conseil et l'enseignement, outils</p> <p><b>Animation du collectif</b> (en continu + temps forts)</p> <p><b>Appui à la diffusion</b> et valorisation des résultats</p> | <p><b>Forum international</b> de discussion et de diffusion des connaissances sur les aspects scientifiques, techniques, environnementaux, économiques et de sécurité de la production, de la commercialisation, de l'utilisation et de l'application des matières fertilisantes.</p> <p>Diversification / caractérisation des <b>MF non industrielles</b> (Keq CAU ...)</p> <p>Attribution du prix "Brian Chambers" récompensant les meilleurs <b>travaux de jeunes chercheurs</b></p> |

# Pourquoi sont-ils crédibles ?

| COMIFER                                                                                                                                                                                                               | CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                       | RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | IFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Multi-expertise</b> entre tous les acteurs de la fertilisation et ses enjeux associés</p> <p>Equilibre entre les collèges : recherche et développement, acteurs économiques, pouvoirs publics, enseignement</p> | <p>Avis et recommandations issus d'experts issus d'un processus de sélection sur leurs domaines d'expertise</p> <p>Complémentarité et équilibre des disciplines traitées</p> <p>Indépendance renforcée par action en nom propre des membres</p> | <p>Programme de travail et projets du RMT agréés et évalués</p> <p>Productions issues d'experts reconnus et complémentaires en termes de</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- catégorie d'acteur</li><li>- champ thématique</li></ul> <p>Travaux mutualisés avec le COMIFER au sein du Groupe Conjoint RMT &amp; COMIFER en appui aux politiques publiques</p> | <p>Reconnaissance académique / technologique des intervenants et des membres du Bureau</p> <p>"Références" scientifiques (Phil Haygarth sur P, Wim de Vriesss sur N, Rothamsted Research sur ELD)</p> <p>Représentation significative des principaux en marché de MF</p> <p>Absence d'influence commerciale et politique</p> |



# Pourquoi les réseaux sont-ils efficaces ?

| RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Animation soutenue</b> du collectif par une équipe organisée en axes dédiés à la production de résultats</p> <p>=&gt; Entretien motivation individuelle des membres</p> <p>=&gt; Impulsion dynamique collective</p> <p>=&gt; Facilitation travaux collaboratifs</p> <p>=&gt; Association partenaires adéquats</p> <p>=&gt; Accélération partages</p> <p>=&gt; Dialogue constructif/articulation autres collectifs</p> | <p>Importante contribution bénévole des adhérents, qui témoigne de leur intérêt pour les thématiques abordées :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Animations des Groupes</li><li>- Implication dans les travaux</li><li>- Mutualisation</li><li>- Diffusion et partage</li><li>- Administration / Coordination</li></ul> <p>Echanges et travaux structurés entre experts pour faire progresser les connaissances</p> <p>Liens avec d'autres collectifs (RMT, GEMAS, AFES, etc.) et instances de concertation (GENEM...)</p> <p>Prise en compte des besoins du terrain pour orienter la production des références</p> | <p>Expertise variée et multidisciplinaire (pratiques agricoles, écosystèmes, chimie, modélisation, écotoxicologie, sciences sociales, etc.)</p> <p>Couverture de tous les aspects techniques et scientifiques liés aux éléments nutritifs et aux émissions</p> <p>Prise en compte des aspects environnementaux, agronomiques, sociaux</p> <p>Lien direct avec le décisionnel public</p> | <p><b>Relais et liens</b> à de multiples autres sociétés nationales et internationales (e.g. British Society of Soils Science, Africa Rice Center, Nordic Association of Agricultural Sciences, European Society of Agronomy ...)</p> <p>Couverture large et complémentarité des <b>champs disciplinaires</b> production de MF / nutrition des plantes / protection des ressources (eau, air, sols)</p> |



# Quels résultats permettent-ils d'obtenir ?

| RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | IFS                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouvrages collectifs</li> <li>- Guides de gestion de l'azote dans les systèmes de culture</li> <li>- Site Internet de référence <a href="http://fertiliser-avec-des-digestats.fr">fertiliser-avec-des-digestats.fr</a></li> <li>- OAD / outils de diagnostic agroenvironnemental</li> <li>- BDD sur les PRO</li> <li>- TP, ressources pédagogiques</li> </ul> <p>—</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Séminaires scientifiques et techniques</li> <li>- Débats prospectifs</li> <li>- Formulation de nouvelles questions de recherche</li> <li>- Webinaires inter-RMT</li> </ul> | <p>Guide de la fertilisation raisonnée</p> <p>Brochures et supports pédagogiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La fertilisation P-K-Mg</li> <li>- Calcul de la fertilisation N</li> <li>- Guide du chaulage ; Etc.</li> </ul> <p>Références techniques collectivement validées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiches cultures ; besoins et exportations ; paramètres de calcul du bilan N ; grille de volatilisation de l'azote ; azote potentiellement libéré par les PRO (APLSH) ; ect.</li> </ul> <p>Meilleure connaissance des OAD : label Prev'N, outils HVE, pilotage intégral.</p> <p>Actes des évènements : Rencontres et Journées Thémathiques</p> | <p><b>Avis et recommandations</b> techniques et scientifiques pour améliorer les politiques publiques liées aux nitrates et à la gestion des éléments nutritifs vers les milieux</p> <p>8 avis 2018/2023 (BGA, Guide Prepa, BRS, Normes N Vaches petit format, ...)</p> <p>3 avis en 2025 (Norme rejets N volailles, références N, potentiellement libéré jusqu'en sortie d'hiver produites par le COMIFER, Changement climatique/Directive Nitrates)</p> | <p><b>Réseautage</b></p> <p>Diffusion / <b>vulgarisation de résultats de recherche</b> auprès d'un public élargi (e.g. méthode MERCI discutée en Allemagne suite à conférence 2024)</p> <p><b>Formation continue</b> des conseillers agricoles privés</p> |

# Comment sont-ils diffusés ?



**NUTRI-CHECK NET**  
OPTIMISING CROP NUTRITION

| RMT BOUCLAGE                                                           | COMIFER                                          | CST GENEM                                        | IFS / International                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Edition/impression : livres, brochures                                 | Mails et réunions d'information                  | Avis et recommandations publiés sur site du MASA | <u>Actions-phares de diffusion</u>                                                                             |
| Site Internet                                                          | Intranet pour les adhérents                      |                                                  | 1 conférence annuelle (2 jours, 200 participants)                                                              |
| Entrepôt de données                                                    | Site internet                                    | CST rend compte de son travail au GC GENEM       | "IFS Proceedings", littérature grise reconnue.<br>Référencement IBSN =<br>Accessibilité illimitée 900 articles |
| Colloques nationaux/internationaux, journées techniques, webinaires... | Newsletter                                       |                                                  |                                                                                                                |
| —                                                                      | Réseau Sociaux (LinkedIn)                        |                                                  | Webinaires Agro Vs Industries                                                                                  |
| Journées Annuelles du RMT                                              | Partenariats Presses                             |                                                  |                                                                                                                |
| Mailing liste                                                          | Rencontres COMIFER/GEMAS et Journées Thématiques |                                                  | News Letters                                                                                                   |
| Espaces adhérents du site Internet                                     | Colloques externes                               |                                                  |                                                                                                                |

# Comment fonctionnent les réseaux ?

| CST GENEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | IFS                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Gouvernance :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-2 co-presidents élus</li> <li>-Définition d'un Programme de travail + Règlement intérieur</li> </ul> <p><b>Réalisation des travaux :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Travail en sous-groupe par dossier (visio, mail) d'experts +/- volontaires</li> <li>-3 plénières/an pour validation avis</li> </ul> | <p><b>Gouvernance :</b></p> <p>Comité stratégique : 2/an<br/>+ comité de labellisation de projets</p> <p><b>Animation :</b></p> <p>Equipe de 6 personnes aux profils et thématiques d'intérêt complémentaires, qui couvrent l'ensemble des travaux du RMT</p> <p><b>Réalisation des travaux :</b></p> <p>Groupes de travail<br/>Consortiums /équipes-projets</p> | <p><b>Gouvernance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un conseil d'administration 27 membres (9 / collège)</li> <li>- Un bureau : président – trésorier –secrétaire -3 vice-présidents (1/collège) – 3 présidents d'honneur</li> <li>- Une AG annuelle</li> </ul> <p><b>Moyens humains : 2</b><br/>salariés</p> | <p><b>Gouvernance</b></p> <p>Un collège "agro" (académique), un collège "Entreprises de fabricants de MF"</p> |

# Comment sont financés les réseaux ?

| CST GENEM                                          | RMT BOUCLAGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | COMIFER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | IFS                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| -Prise en charge des frais de déplacement par MASA | <p>Subvention des actions d'animation : <b>CASDAR</b></p> <p>+ <b>fonds propres</b> des organismes animateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acta</li> <li>- INRAE</li> <li>- Cirad</li> <li>- UniLaSalle</li> <li>- ARVALIS</li> <li>- LDAR</li> <li>- (à venir : CA Bretagne)</li> </ul> <p><b>Recherche de fonds complémentaires</b> pour des initiatives de GT</p> | <p><b>Cotisations</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adhésions' individuelles</li> <li>- Membres associés</li> <li>- Dotations</li> </ul> <p><b>Inscriptions</b> aux événements</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencontres</li> <li>- Journées thématiques</li> </ul> <p><b>Subventions</b> publiques (MASA)</p> | <p><b>Cotisations</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adhésions individuelles</li> <li>- Adhésions entreprises</li> </ul> <p><b>Inscriptions</b> à la conférence annuelle</p> <p>Vente des <b>Actes des Conférences</b></p> |

# Suite

- Pause 30 minutes
- Débat 11h10 à 12h15: Posez vos questions!

|        |                                                                                                                                                                     |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 min  | Rappel des points clés de la table ronde                                                                                                                            |
| 40 min | Questions du public: <ul style="list-style-type: none"><li>• Composition des réseaux</li><li>• Diffusion des résultats</li><li>• Animation et gouvernance</li></ul> |
| 10 min | Synthèse collective des éléments à retenir                                                                                                                          |
| 15 min | Clôture et remerciements pour les 2 jours                                                                                                                           |